

รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบลกะหรอ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

.....

๑. ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

| ลำดับที่ | โครงการ/กิจกรรม                                | งบประมาณ       | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                 | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ระยะเวลาดำเนินการ          |
|----------|------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|
| ๑        | แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ | ไม่ใช้งบประมาณ | องค์การบริหารส่วนตำบลกะหรอกำหนดอัตรากำลังสอดคล้องกับภารกิจในความรับผิดชอบ โดยกำหนดตำแหน่ง ดังนี้<br>๑. นักวิชาการสาธารณสุข<br>๒. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก | ไม่ใช้งบประมาณ       | ๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ |
| ๒        | การสรรหาบุคคลเข้าสู่ตำแหน่ง                    | ไม่ใช้งบประมาณ | - รายงานการสำรวจตำแหน่งและอัตรารว่าง ของ อบต.กะหรอ                                                                                                             | ไม่ใช้งบประมาณ       | ๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ |
|          |                                                |                | - ตรวจสอบบัญชีตำแหน่งสายงานบริหารที่ว่าง พร้อมรายงานตำแหน่ง สายงานบริหารที่ว่าง                                                                                | ไม่ใช้งบประมาณ       | ๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ |
|          |                                                |                | - มีการรับโอน (ย้าย) พนักงานส่วนตำบลสายงาน ผู้ปฏิบัติ ในราย นางสาวภคพร แซ่หลี ตำแหน่ง เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้                                                 | ไม่ใช้งบประมาณ       | ธันวาคม ๒๕๖๗               |
|          |                                                |                | - มีการรับโอน (ย้าย) พนักงานส่วนตำบลสายงาน ผู้ปฏิบัติ ในราย นางสาวสิริภัทร ทศนานุกุลกิจ ตำแหน่ง นักวิชาการเงินและบัญชี                                         | ไม่ใช้งบประมาณ       | มิถุนายน ๒๕๖๗              |

๒. ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

| ลำดับที่ | โครงการ/กิจกรรม                                                                                                             | งบประมาณ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ผลการใช้จ่าย<br>งบประมาณ | ระยะเวลาดำเนินการ                                   |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------|
| ๑        | การจัดส่งพนักงานส่วนตำบล พนักงานครู<br>ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง เข้ารับการ<br>ฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ                     | ๕๐๐,๐๐๐  | พนักงานส่วนตำบล พนักงานครู<br>ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง เข้ารับการ<br>ฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ร้อยละ ๑๐๐                                                                                                                                                                                                                        | ๓๘๐,๐๐๐                  | ทั้งปีงบประมาณ ๒๕๖๗<br>(เดือน ต.ค.๖๖ – ก.ย.๖๗)      |
| ๒        | โครงการส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพ<br>การปฏิบัติงานด้านการจัดการศึกษาปฐมวัย                                                 | ๒๐,๐๐๐   | ข้าราชการครู และผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ) จำนวน<br>๑๐ คน เข้าร่วมฝึกอบรมส่งเสริมและพัฒนา<br>ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านการจัด<br>การศึกษาปฐมวัย คือ เทคนิคการพูดในที่<br>ชุมชน และการเตรียมความพร้อมเด็กปฐมวัย<br>ด้วยความงามจากด้านใน และการพัฒนา<br>ทักษะชีวิตเด็กปฐมวัย จำนวน ๓ วัน คือ<br>วันที่ ๒๕ พ.ค.๖๗ , วันที่ ๑ – ๒ มิ.ย.๖๗ | ๑๙,๖๓๔                   | วันที่ ๒๕ พ.ค.๖๗<br>ระหว่างวันที่ ๑ – ๒ มิ.ย.<br>๖๗ |
| ๓        | โครงการฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพผู้บริหาร<br>สมาชิกสภา อบต.กะหรอ พนักงานส่วน<br>ตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง อบต.<br>กะหรอ | ๑๑๔,๐๙๐  | ผู้บริหาร สมาชิกสภา อบต.กะหรอ พนักงาน<br>ส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง<br>ฝึกอบรม จำนวน ๔๕ คน เข้าร่วมฝึกอบรม<br>โครงการดังกล่าว เมื่อวันที่ ๒๖ -๒๗ มกราคม<br>๒๕๖๗                                                                                                                                                         | ๑๐๐,๘๔๒                  | ระหว่างวันที่ ๒๖ – ๒๗<br>ม.ค.๖๗                     |

| ลำดับที่ | โครงการ/กิจกรรม                                | งบประมาณ | ผลการดำเนินงาน                                                                                      | ผลการใช้จ่าย<br>งบประมาณ | ระยะเวลาดำเนินการ                              |
|----------|------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|
| ๔        | แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ๓ ปี<br>(พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙) | -        | - รายงานข้อมูลการดำเนินการทางวินัย<br>ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ (ไม่มีข้าราชการ<br>ถูกดำเนินการทางวินัย) | ไม่ใช้งบประมาณ           | ทั้งปีงบประมาณ ๒๕๖๗<br>(เดือน ต.ค.๖๖ – ก.ย.๖๗) |

๓. ด้านเส้นทางความก้าวหน้าตามสายงาน

| ลำดับที่ | โครงการ/กิจกรรม                                                           | งบประมาณ       | ผลการดำเนินงาน                                                                                     | ผลการใช้จ่าย<br>งบประมาณ | ระยะเวลาดำเนินการ                              |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|
| ๑        | ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลบุคคล เพื่อใช้<br>ตรวจสอบเส้นทางความก้าวหน้าในสายงาน | ไม่ใช้งบประมาณ | ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลบุคคลบุคลากร<br>ท้องถิ่น (LHR) เพื่อให้ตรวจสอบเส้นทาง<br>ความก้าวหน้าในสายงาน | ไม่ใช้งบประมาณ           | ทั้งปีงบประมาณ ๒๕๖๗<br>(เดือน ต.ค.๖๖ – ก.ย.๖๗) |

๔. ด้านการบริหารผลการปฏิบัติงาน

| ลำดับที่ | โครงการ/กิจกรรม                                                                           | งบประมาณ                                           | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                    | ผลการใช้จ่าย<br>งบประมาณ                           | ระยะเวลาดำเนินการ                              |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| ๑        | การประเมินผลการปฏิบัติราชการ ตามเกณฑ์<br>มาตรฐานกำหนดตำแหน่งในความรู้ ทักษะ<br>และสมรรถนะ | ไม่ใช้งบประมาณ<br><br>ไม่ใช้งบประมาณ<br><br>๒๕,๐๐๐ | - มีการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการ<br>ปฏิบัติงาน<br>- มีการกำหนดตัวชี้วัดรายบุคคล (KPI) ที่มีการ<br>ปฏิบัติงานรายบุคคล<br>- รายงานผลการประเมินความพึงพอใจในการ<br>ให้บริการประชาชน ประจำปี ๒๕๖๗ | ไม่ใช้งบประมาณ<br><br>ไม่ใช้งบประมาณ<br><br>๒๔,๐๐๐ | ทั้งปีงบประมาณ ๒๕๖๗<br>(เดือน ต.ค.๖๖ – ก.ย.๖๗) |

## ๕. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

| ลำดับที่ | โครงการ/กิจกรรม                                                   | งบประมาณ       | ผลการดำเนินงาน                                                           | ผลการใช้จ่าย<br>งบประมาณ | ระยะเวลาดำเนินการ                              |
|----------|-------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|
| ๑        | การเลื่อนขึ้นเงินเดือนพนักงานส่วนตำบล<br>ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง | ไม่ใช้งบประมาณ | - มีการเลื่อนขึ้นเงินเดือนพนักงานส่วนตำบล<br>ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง | ๒๒,๖๙๐                   | ทั้งปีงบประมาณ ๒๕๖๗<br>(เดือน ต.ค.๖๖ – ก.ย.๖๗) |

## ๖. ด้านการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและการรักษาวินัย

| ลำดับที่ | โครงการ/กิจกรรม                                                                                 | งบประมาณ       | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                       | ผลการใช้จ่าย<br>งบประมาณ | ระยะเวลาดำเนินการ                              |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|
| ๑        | กิจกรรมจิตอาสา                                                                                  | ไม่ใช้งบประมาณ | พนักงานส่วนตำบล พนักงานครู ลูกจ้างประจำ<br>และพนักงานจ้าง อบต.กะหรอ มีการทำกิจกรรม<br>จิตอาสา จำนวน ๓๗ คน                                                                                                            | ไม่ใช้งบประมาณ           | ทั้งปีงบประมาณ ๒๕๖๗<br>(เดือน ต.ค.๖๖ – ก.ย.๖๗) |
| ๒        | โครงการคุณธรรม จริยธรรม พนักงานส่วน<br>ตำบล พนักงานครู ลูกจ้างประจำและ<br>พนักงานจ้าง อบต.กะหรอ | ๓,๕๐๐          | พนักงานส่วนตำบล พนักงานครู ลูกจ้างประจำ<br>และพนักงานจ้าง อบต.กะหรอ มีการจัดกิจกรรม<br>เกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม<br>จำนวน ๓๗ คน                                                                                      | ไม่ใช้งบประมาณ           | ทั้งปีงบประมาณ ๒๕๖๗<br>(เดือน ต.ค.๖๖ – ก.ย.๖๗) |
| ๓        | การจัดกิจกรรม ๕ ส , Big Cleaning<br>Day                                                         | ไม่ใช้งบประมาณ | พนักงานส่วนตำบล พนักงานครู ลูกจ้างประจำ<br>และพนักงานจ้าง อบต.กะหรอ มีการทำกิจกรรม<br>๕ ส ทุกวันศุกร์ และทำกิจกรรม Big Cleaning<br>จำนวน ๒ ครั้ง คือ เมื่อวันที่ ๒๖ มิ.ย.๖๗ และ<br>เมื่อวันที่ ๒๐ ก.ย.๖๗ จำนวน ๓๗ คน | ไม่ใช้งบประมาณ           | ทั้งปีงบประมาณ ๒๕๖๗<br>(เดือน ต.ค.๖๖ – ก.ย.๖๗) |

ข้อมูลสถิติอัตรากำลัง จำแนกตามประเภทตำแหน่ง

| ลำดับที่ | ส่วนราชการ                                                            | กรอบ<br>อัตรากำลัง | อัตรากำลังคนเพิ่ม/ลด |      |      | หมายเหตุ |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|------|------|----------|
|          |                                                                       |                    | ๒๕๖๗                 | ๒๕๖๘ | ๒๕๖๙ |          |
| ๑        | ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล<br>(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)         | ๑                  | -                    | -    | -    |          |
| ๒        | <b>สำนักปลัด</b><br>หัวหน้าสำนักปลัด<br>(นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) | ๑                  | -                    | -    | -    |          |
| ๓        | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ                                      | ๑                  | -                    | -    | -    |          |
| ๔        | นิติกรชำนาญการ                                                        | ๑                  | -                    | -    | -    |          |
| ๕        | นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ                                                 | ๑                  | -                    | -    | -    |          |
| ๖        | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ                                              | ๑                  | -                    | -    | -    |          |
| ๗        | นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ                                            | ๑                  | -                    | -    | -    |          |
| ๘        | นักวิชาการศึกษาชำนาญการ                                               | ๑                  | -                    | -    | -    |          |
| ๙        | เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทา<br>สาธารณภัยปฏิบัติงาน                    | ๑                  | -                    | -    | -    |          |
| ๑๐       | นักวิชาการเกษตร ปก./ชก.                                               | -                  | +๑                   | -    | -    | ว่าง     |
| ๑๑       | นักวิชาการสาธารณสุข ปก./ชก.                                           | -                  | +๑                   | -    | -    | ว่าง     |
|          | <b>พนักงานจ้าง</b><br><b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)</b>        |                    |                      |      |      |          |
| ๑๒       | พนักงานขับรถยนต์                                                      | ๑                  | -                    | -    | -    |          |
|          | <b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>                                              |                    |                      |      |      |          |
| ๑๓       | นักการ                                                                | ๑                  | -                    | -    | -    |          |
| ๑๔       | คนงาน                                                                 | ๑                  | -                    | -    | -    |          |
|          | <b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านอุ้มทอง</b>                                  |                    |                      |      |      |          |
| ๑๕       | ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก                                         | -                  | +๑                   | -    | -    | ว่าง     |
| ๑๖       | ครู                                                                   | ๕                  | -                    | -    | -    |          |
|          | <b>พนักงานจ้าง</b><br><b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)</b>        |                    |                      |      |      |          |
| ๑๗       | ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)                                                   | ๕                  | -                    | -    | -    |          |
| ๑๘       | ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)                                                   | -                  | +๒                   | -    | -    | ว่าง     |

ข้อมูลสถิติอัตรากำลัง จำแนกตามประเภทตำแหน่ง

| ลำดับที่ | ส่วนราชการ                                           | กรอบ<br>อัตรากำลัง | อัตรากำลังคนเพิ่ม/ลด |          |          | หมายเหตุ |
|----------|------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------|----------|----------|
|          |                                                      |                    | ๒๕๖๗                 | ๒๕๖๘     | ๒๕๖๙     |          |
|          | <b><u>กองคลัง</u></b>                                |                    |                      |          |          |          |
| ๑๙       | ผู้อำนวยการกองคลัง<br>(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) | -                  | +๑                   | -        | -        | ว่าง     |
| ๒๐       | นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ                     | ๑                  | -                    | -        | -        |          |
| ๒๑       | นักวิชาการจัดเก็บรายได้ปฏิบัติการ                    | ๑                  | -                    | -        | -        |          |
| ๒๒       | เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ชำนาญงาน                     | ๑                  | -                    | -        | -        |          |
| ๒๓       | เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน                   | ๑                  | -                    | -        | -        |          |
| ๒๔       | เจ้าพนักงานพัสดุชำนาญงาน                             | ๑                  | -                    | -        | -        |          |
| ๒๕       | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน                 | ๑                  | -                    | -        | -        |          |
| ๒๖       | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี<br>(ลูกจ้างประจำ)         | ๑                  | -                    | -        | -        |          |
|          | <b>พนักงานจ้าง</b>                                   |                    |                      |          |          |          |
|          | <b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ)</b>           |                    |                      |          |          |          |
| ๒๗       | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้                      | ๑                  | -                    | -        | -        | ว่าง     |
|          | <b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>                             |                    |                      |          |          |          |
| ๒๘       | คนงาน                                                | ๑                  | -                    | -        | -        |          |
|          | <b><u>กองช่าง</u></b>                                |                    |                      |          |          |          |
| ๒๙       | ผู้อำนวยการกองช่าง<br>(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)    | ๑                  | -                    | -        | -        |          |
| ๓๐       | วิศวกรโยธา ปก./ชก.                                   | -                  | +๑                   | -        | -        |          |
| ๓๑       | นายช่างโยธาอาวุโส                                    | ๑                  | -                    | -        | -        |          |
| ๓๒       | เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน                            | ๑                  | -                    | -        | -        |          |
| ๓๓       | นายช่างไฟฟ้าชำนาญงาน                                 | ๑                  | -                    | -        | -        | ว่าง     |
| ๓๔       | เจ้าพนักงานประปาปฏิบัติงาน                           | ๑                  | -                    | -        | -        |          |
|          | <b>พนักงานจ้าง</b>                                   |                    |                      |          |          |          |
|          | <b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ)</b>             |                    |                      |          |          |          |
| ๓๕       | พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดกลาง                      | -                  | +๑                   | -        | -        |          |
|          | <b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>                             |                    |                      |          |          |          |
| ๓๖       | คนงาน                                                | ๓                  | -                    | -        | -        |          |
|          | <b><u>หน่วยตรวจสอบภายใน</u></b>                      |                    |                      |          |          |          |
| ๓๗       | นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ                     | ๑                  | -                    | -        | -        |          |
|          | <b>รวม</b>                                           | <b>๔๐</b>          | <b>๘</b>             | <b>-</b> | <b>-</b> |          |

### ปัญหา/อุปสรรค/เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

- ภายในองค์การบริหารส่วนตำบลกะหรอ มีตำแหน่งว่างหลายตำแหน่ง ทำให้ต้องมีการมอบหมายให้มีการปฏิบัติงานตามภารกิจหน้าที่ ตามกรอบอัตรากำลังที่ว่าง

### ข้อเสนอแนะ

- ดำเนินการสรรหาบุคลากรในตำแหน่งที่ว่างตามแผนอัตรากำลัง เช่น การประชาสัมพันธ์การรับโอนพนักงานส่วนตำบลในตำแหน่งที่ว่าง หรือการขอใช้บัญชีผู้สอบแข่งขันได้ เป็นต้น

นางสาวจิรา ทองบางพระ  
ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ  
(ผู้รายงาน)